Gráfico

Descripción generada automáticamente

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **PROYECTO** | **CityScape Rentals** | **CÓDIGO DE PROYECTO** | **2024-G3-010** | **FECHA DE ELABORACIÓN** | **17/10/2024** |

**METODOLOGÍA EN LOS PROCESOS**

|  |  |
| --- | --- |
| **Definir las actividades** | Las actividades serán definidas descomponiendo los paquetes de trabajo de la EDT. Cada actividad estará claramente identificada con su responsable, duración estimada, y dependencias |
| **Secuenciar las actividades** | Las actividades se secuenciarán utilizando el método de diagramación por precedencia (PDM), que organizará las tareas con base en las relaciones de inicio a fin. Esta secuenciación ayudará a identificar las rutas críticas y posibles cuellos de botella. |
| **Estimar la duración de las actividades** | Se empleará la técnica de estimación por tres valores (optimista, probable y pesimista) para establecer la duración de las actividades. La duración final se determinará a través del promedio ponderado de estas estimaciones |
| **Desarrollar el cronograma** | El cronograma se desarrollará usando MS Project para generar un diagrama de Gantt, permitiendo una visualización clara del flujo de trabajo, las fechas límite y los hitos clave. Se crearán dependencias entre tareas para definir la ruta crítica del proyecto |

**HERRAMIENTAS PARA LA GESTIÓN DEL CRONOGRAMA**

|  |
| --- |
| Se utilizará MS Project como herramienta principal para gestionar el cronograma del proyecto. Esta herramienta permitirá planificar, asignar recursos, y monitorear el progreso. Además, se empleará Excel para hacer reportes semanales de seguimiento |

**ESTIMACIONES DE TIEMPO**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **UNIDADES DE MEDIDA** | **NIVEL DE PRECISIÓN** | **RESERVAS DE CONTINGENCIA** |
| Las duraciones se medirán en días laborales, asumiendo un calendario de 5 días por semana | El nivel de precisión para las estimaciones de tiempo será de +/- 10%, ajustándose según el progreso real de las actividades | Se añadirá una reserva de tiempo del 10% en cada fase del proyecto para mitigar cualquier riesgo relacionado con retrasos inesperados o problemas imprevistos |

**FORMATO DE PRESENTACIÓN DEL CRONOGRAMA**

|  |
| --- |
| El cronograma será presentado en forma de diagrama de Gantt, exportado desde MS Project, mostrando las actividades clave, su duración, fechas de inicio y fin, dependencias, y el porcentaje de avance. Este formato permitirá una fácil lectura por parte de los interesados |

**SEGUIMIENTO Y CONTROL DEL CRONOGRAMA**

|  |  |
| --- | --- |
| **Métrica de avance del cronograma** | El porcentaje de avance de cada actividad se calculará dividiendo los días completados entre la duración total de la actividad. El seguimiento se realizará semanalmente para asegurar que no haya desviaciones significativas. |
| **Cuentas de control de la EDT** | Las cuentas de control se basarán en las fases principales del proyecto, tales como la planificación, ejecución y monitoreo. Cada cuenta de control será revisada en los puntos de control semanales. |
| **Informes de estado** | Los informes de avance se generarán semanalmente, destacando las actividades completadas, aquellas en progreso, y cualquier retraso en el cronograma. Estos informes se compartirán con el patrocinador y el equipo de gestión del proyecto... |
| **Actualización del cronograma** | El cronograma se actualizará quincenalmente o cuando se presente un cambio significativo en el proyecto, asegurando que siempre refleje el estado actual del avance. |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ITERACIONES** | | |
| **#** | **DURACIÓN** | **DESCRIPCIÓN, ALCANCE Y ENTREGABLES** |
| Iteración 1 | 3 semana | **Planificación y Definición**: Incluye la creación de la EDT y la definición de todos los planes de gestión (Alcance, Riesgos, Calidad y Cronograma) necesarios para la organización del proyecto. El resultado es el Plan de Dirección del Proyecto, que contiene la estructura inicial y los lineamientos para la ejecución del proyecto. |
| Iteración 2 | 3 semana | **Desarrollo y Ejecución Inicial**: Se comienza con el desarrollo del sistema, implementando las funcionalidades principales y realizando pruebas iniciales. Incluye la integración de módulos y la creación de las primeras funciones esenciales de la aplicación. Entregable: Producto Parcial Funcional. |
| Iteración 3 | 1 semana | **Revisión, Ajuste y Cierre**: Monitoreo y control del avance, ajuste del cronograma y validación final del producto. Se realiza la revisión final de las funcionalidades, se documentan las lecciones aprendidas y se genera el informe de cierre. Entregable: Producto Final Desplegado y Cierre del Proyecto. |